



国の補助施策を上手に使うって、  
経営に役立っている事業者を紹介します。

## ものづくり補助金を活用し、 過去最高の受注を達成

有限会社田中製作所(岡山県倉敷市)

配電盤・制御盤や農業機械の部品などの板金加工を手がける田中製作所は、ものづくり補助金を活用して新たな設備を導入し、経営の効率化につなげている。一時はリーマン・ショックの影響で受注が半減したが、農業機械、工作機械の板金加工に参入し、平成27年度の受注は「過去最高を記録」するまでの回復をもたらしている。

### 新たな分野を開拓し、 2度の危機を乗り越える

田中製作所(田中昌子社長)は昭和47年、田中社長の夫である平八氏が配電盤、制御盤の板金加工会社として岡山市内で創業。特注板金加工にこだわり、他社と差別化を図ったことで、順調に業容を拡大してきた。平成2年、夫の死去にともない田中社長が後を継ぎ、平成4年に現在の栗坂工業団地に移転、自社工場を建設した。

しかし、バブル崩壊で主力の配電盤・制御盤の受注は半減、「会社を閉めようと思った」(田中社長)。そんななか、後継者として社長である母親を支えていた次女の門田悦子取締役が、知り合いの農業機械メーカーの

担当者から「試作品づくり」を頼まれたことをきっかけに、農業機械部品の板金加工に参入。

「板金加工の分業化が進むなか、父は『誰がつくったのかがわかるようにしないとだめだ』と1人の職人がすべての加工をできるように育てた」(門田取締役)ことで、一貫生産できる体制を築いていた。それが、農業機械や工作機械の試作品製造と部品製造、そして配電盤・制御盤などの筐体製造という3本柱の確立につながった。

工場建設や設備投資の借金の返済が終わり、さあこれからだというとき、新たな試練に遭う。平成20年のリーマン・ショックだ。同社の主力である配電盤・制御盤の注文は「びたりとなくなつた」(門田取締役)。しかし、

「技術を絶やすことはできない」(田中社長)と、蓄えを取り崩し、従業員を雇用し続けた。

危機を救ったのは、「農業機械、工作機械という新たな分野を開拓していたこと」(門田取締役)だった。高い加工技術力に加え、多品種小ロット生産、短納期などが評価され、受注は徐々に増えていった。

しかし、仕事量が増えるに従い、生産性と品質アップのためにも「レーザー加工機」が必要になってきた。そんな高額な設備投資を後押ししてくれたのは、社員たちだった。「我々ががんばりますから、やりましょう」。そして、当時パートナーだった門田取締役のところへ「設備投資をするために、跡を継いでほしい」と押しかけたのである。



田中製作所の工場と事務所



補助金の申請書は、  
会社を見直す  
きっかけに

ものづくり補助金を活用して導入した「レーザー・パンチ複合機」

田中社長(左)と後継者の門田取締役

### 高額な設備投資を決心 商工会に相談へ

機械メーカーに相談したところ、ものづくり補助金の制度があることがわかった。「我々小規模事業者が利用できるとは思わなかった」(門田取締役)が、同工業団地内の企業に尋ねると、つくば商工会を紹介された。担当した商工会の原地慶充支援課長は、「技術力に加え、財務内容が素晴らしかった。あんなきれいな決算書を見たことがなかった。しかし、締め切りまで2週間しかなく、不眠不休でブラッシュアップを重ねた」と話す。同社は1000万円のものづくり補助金に加え、自己資金と日本政策金融公庫、地元の金融機関からの借り入れで、6500万円を投じてレーザー加工機を導入した。門田取締役は、補助金活用の効果をこう話す。「作業の効率化や品質向上はもちろん、申請書を書くことで、あらためて会社を根本から見つめ直すことができました」。

27年度は過去最高の受注を達成している。

### ものづくり補助金

正式名称「ものづくり・商業・サービス新展開支援補助金」。新製品や新サービスの開発、生産プロセスの改善、新しい販売方法の導入などの事業革新に取り組む費用の2/3、上限1000万円を補助する。

支援施策を探すなら!  
ポータルサイト「ミラサポ」の  
施策マップが便利です!

中小企業庁が運営するポータルサイト「ミラサポ」には、中小企業・小規模事業者向けの支援施策を確認できるシステム「施策マップ」があります。国・都道府県・市町村が実施する施策を、目的、分野、対象者などに応じて、絞り込んで検索、一覧表示することが可能です。ぜひ活用ください。



ミラサポに関する問い合わせ先  
ミラサポ運営事務局コールセンター ナビダイヤル0570-057-222  
(IP電話からの問い合わせ先は、☎045-330-1818)

ミラサポ 検索 [www.mirasapo.jp](http://www.mirasapo.jp)